

# Introductie Angela Kallewaard



**Angela Kallewaard (1969)** is een betrokken en ervaren zorgbestuurder met een stevige achtergrond in de ouderenzorg. Vanuit haar opleiding en ervaring als verpleegkundige hanteert zij consequent het perspectief van zowel de cliënt als de zorgprofessional als leidraad in haar bestuurlijk handelen.

Sinds eind 2024 is zij bestuurder bij ouderenzorgorganisatie **De Blijde Borgh** in Hendrik-Ido-Ambacht. Eerder vervulde zij bestuurlijke rollen bij **WVO Zorg** (nu Amarijn) en **Ouderenzorg Noord-Beveland**. In haar functie als zorgverantwoordelijk bestuurder bij WVO Zorg was zij mede-initiator van de **STIP-methode**. Ze zag dat deze methodische werkwijze bijdroeg aan het verminderen van handelingsverlegenheid bij zorgmedewerkers en aan het verzachten van lijden bij cliënten en hun naasten.

In Zeeland leverde zij daarnaast een actieve bijdrage aan de **Academische Werkplaats Ouderenzorg Zeeland**, waarbij praktijk, onderzoek en opleiden met elkaar werden verbonden.

Van 2003 tot 2010 was Angela Kallewaard directeur van de divisie **Ouderenspsychiatrie** van **Emergis** (GGZ Zeeland). Als voorzitter van de **Associatie Hospicezorg Nederland** speelde zij een belangrijke rol in de landelijke ontwikkeling van de palliatieve zorg.

Kenmerkend voor Angela is haar sterke focus op **lerende organisaties, professioneel eigenaarschap en het benutten van wetenschappelijke inzichten in de dagelijkse zorgpraktijk**. Zij beweegt zich met gemak op het snijvlak van bestuur, praktijk en kennisontwikkeling en zet zich in voor duurzame verbeteringen die daadwerkelijk betekenis hebben voor cliënten, naasten en professionals.

Als persoon is zij **authentiek, gedreven, weloverwogen en pragmatisch**, met een groot verbindend vermogen. Vanuit deze kwaliteiten draagt zij als bestuurslid graag bij aan de missie van **Stichting Wetenschap Balans**.